

ПРИНЯТО
На заседании Ученого совета
ФГБОУ ВПО «Елецкий государственный
университет им. И.А. Бунина»
Протокол № 19

26 июня 20 14 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГБОУ ВПО «Елецкий
государственный университет
им. И.А. Бунина»
Е.Н. Герасимова



**ПРОГРАММА-ПЛАН
оптимизационных мероприятий и
совершенствования управленческой системы
ФГБОУ ВПО «Елецкий государственный
университет им. И.А. Бунина»
на период с 2014 по 2019 гг.**

Елец – 2014

Пояснительная записка

Созданная программа оптимизации вуза является документом, который определяет цели и задачи стратегических направлений, описывает деятельность, которую необходимо выполнить в ближайшие 5 лет для получения оптимальных результатов стратегического развития вуза.

Оптимизационные мероприятия призваны блокировать расхождения между целями и результатами, выявленными в ходе проблемно-ориентированного анализа при построении стратегии развития вуза.

Оптимизация деятельности ФГБОУ ВПО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина» направлена на повышение качества среднего профессионального и высшего образования, успешное функционирование вуза в конкурентной среде.

Университет использует интенсивные средства оптимизации. Основными целями интенсивного развития являются совершенствование качества деятельности и улучшение ее результатов.

В разработке программы применена нормативная стратегия осуществления изменений, главной идеей которой является работа с кадрами, обеспечивающая формирование чувства ответственности за достижение целей повышения эффективности деятельности, корпоративной культуры университета.

Реализация программы оптимизации деятельности университета создаст условия для эволюционного перехода от адаптационной стратегии «консервативная» к стратегии «максимальное качество».

I. Образовательная деятельность

Целями оптимизации образовательной деятельности университета в 2014-2019 г.г. являются обеспечение высокого качества профессионального образования и развитие системы непрерывного образования педагогических работников в условиях интеграции в российское образовательное пространство с учетом актуальных и перспективных потребностей региона.

Для достижения поставленных целей в многоуровневой системе обучения необходима реализация следующих задач:

1. Обеспечение профессиональной направленности и повышение качества подготовки абитуриентов:

- обеспечение высокого уровня результатов ЕГЭ абитуриентов как показателя готовности к обучению в университете;

- привлечение к профориентационной работе всех категорий студентов и ППС университета;

- повышение привлекательности и эффективности работы страницы «Поступающим» на веб-сайте университета.

2. Совершенствование учебно-методической работы:

- доработка основных и дополнительных профессиональных образовательных программ, интегрированных с реальной образовательной практикой;

- обеспечение дистанционной поддержки образовательного процесса и развитие системы дополнительного дистанционного образования;

- совершенствование университетской системы менеджмента качества образования.

3. Воспитание культуры и формирование профессиональной компетентности студентов:

- развитие академической мобильности студентов и преподавателей на основе использования методов интерактивного обучения, информационно-коммуникационных технологий, института тьюторства, обеспечивающих реализацию индивидуальных образовательных маршрутов студентов;

- совершенствование инструментария и процедур мониторинга профессиональной компетентности выпускников вуза;

- повышение эффективности воспитательной системы вуза, направленной на становление общей и профессиональной культуры выпускников, расширение возможностей реализации их личностного и профессионального потенциалов.

4. Развитие системы непрерывного образования:

- расширение перечня программ подготовки магистров;

- развитие системы привлечения работодателей к профессионально-общественной аттестации выпускников вуза;

- открытие базовых кафедр;

- изучение потребностей работодателей в образовательных услугах по повышению квалификации и профессиональной переподготовке работников;

- реализация гибкой модели повышения квалификации и профессиональной переподготовки, отвечающей реальным потребностям работодателей;

- формирование региональной системы дистанционного дополнительного профессионального образования.

Ожидаемые результаты по данному направлению связаны с совершенствованием образовательной деятельности вуза, повышением эффективности взаимодействия с работодателями:

- Система профориентационной работы, направленная на привлечение выпускников с высокими баллами в ЕГУ им. И.А. Бунина.

- Расширение географии и повышение адресности профориентационной работы.

- Создание на базе школ специализированных профильных классов – научно-педагогических центров при выпускающих кафедрах.

- Внедрение в деятельность университета гибких форм подготовки различных категорий абитуриентов к ЕГЭ.

- Создание условий (кадровых, учебно-методических, информационных, материально-технических) для расширения перечня

реализуемых образовательных программ подготовки бакалавров, магистров и аспирантов.

- Контрольно-измерительные материалы, обеспечивающие объективную оценку профессиональной компетентности выпускников нового поколения.

- Сертификация системы менеджмента качества университета.

- Расширение перечня образовательных услуг, соотнесенных с социальной потребностью региона в профилях профессиональной подготовки бакалавров (увеличение направлений прикладного бакалавриата), магистров, профессиональной переподготовке и повышении квалификации работников.

- Внедрение результатов научных исследований в процесс подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров.

- Разработка основных и дополнительных дистанционных программ профессионального образования, соответствующих современным требованиям.

- Подготовка пакета электронных образовательных ресурсов, направленных на дистанционную поддержку различных категорий обучающихся (школьники, абитуриенты, студенты, преподаватели, учителя, лица с ограниченными возможностями здоровья).

- Совершенствование системы маркетинговой деятельности ЕГУ им. И.А. Бунина по обеспечению набора студентов на все формы обучения.

- Корректировка государственного заказа с учетом актуальной и долгосрочной потребности региона в кадрах.

- Создание среды для дистанционного и инклюзивного обучения выпускников школ с ограниченными возможностями здоровья.

II. Научно-исследовательская деятельность

Оптимизация научно-исследовательской деятельности университета призвана обеспечить комплексность и целенаправленность усилий научно-педагогических работников на динамичное и целенаправленное развитие университета в области науки и инноваций на период до 2019 года и дальнейшую перспективу. Целью оптимизации является развитие фундаментальных и прикладных исследований для подготовки качественно новых специалистов, владеющих гуманитарными технологиями и естественно-научными методами, способных решать профессиональные задачи в образовательной и научной сферах.

Стратегия развития научно-исследовательской деятельности в университете предполагает:

- развитие научно-инновационной деятельности университета на основе анализа актуальных и перспективных социальных изменений и требований государства;

- активизация ресурсов научного потенциала профессорско-преподавательского состава университета за счет результативности и

достойного вклада в социально-экономическое развитие региона и страны продукта труда известных и признанных в своих отраслях ученых;

- повышение эффективности фундаментальных и прикладных исследований в рамках приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в РФ;

- развитие научного потенциала университета, отражающего профессиональную, социально-ответственную, научно-исследовательскую готовность его кадров к инновационным преобразованиям с учетом изменений в обществе и образовании в целом, и в высшем педагогическом образовании в частности;

- развитие материально-технической базы университета для поддержки инновационных научно-исследовательских проектов с учетом модернизации организационной структуры вуза и развития научной инфраструктуры университета.

Для оптимизации научно-исследовательской деятельности в университете необходимо решение следующих задач:

- формирование конкурентоспособного сектора исследований и разработок, развитие институтов использования результатов исследований;

- развитие эффективной инновационной среды, обеспечивающей взаимодействие сектора исследований и разработок с образовательными, научно-исследовательскими учреждениями региона;

- создание условий через систему грантов для развития научно-исследовательской деятельности по актуальным проблемам современного гуманитарного, естественного и технического знания;

- интенсификация и укрепление партнёрских научно-исследовательских контактов с ведущими научными центрами в РФ и за её пределами;

- организация и проведение традиционных для вуза научных мероприятий, повышающих престиж научной деятельности (научная сессия, форумы, конференции, конкурсы, олимпиады, выставки достижений, презентации и др.);

- мониторинг и интенсификация участия научно-педагогических работников, аспирантов и студентов в российских и международных исследовательских программах, конкурсах, исследованиях по грантам;

- административная поддержка научно-исследовательской деятельности работников университета, работающих над докторскими и кандидатскими диссертациями;

- создание условий для прохождения научных стажировок в вузах РФ по актуальным научным проблемам.

В ходе научно-исследовательской деятельности ЕГУ им. И.А. Бунина в 2014-2019 г.г. проектируются следующие результаты:

1. Проведение фундаментальных и прикладных исследований НПР ЕГУ им. И.А. Бунина в соответствии с полученными грантами федерального и регионального значений для обеспечения нормы НИОКР на одного НПР.

2. Участие в конкурсах на получение грантов федерального и регионального значений для обеспечения нормы НИОКР на одного НПР.

3. Создание объектов интеллектуальной собственности.

4. Участие сотрудников ЕГУ им. И.А. Бунина в федеральных и региональных целевых программах.

5. Увеличение численности аспирантов, докторантов и сотрудников вуза, защитивших кандидатские и докторские диссертации за последние 3 года в расчете на 100 НПР.

6. Увеличение количества публикаций и цитирований в WoS, Scopus, РИНЦ.

7. Увеличение доли НИОКР, выполненных собственными силами сотрудников ЕГУ им. И.А. Бунина за счет развития консалтинговой, научной, учебно-методической деятельности на договорной основе в рамках научных лабораторий и центров вуза.

III. Международная деятельность

Международная деятельность в условиях оптимизации является средством вхождения вуза в глобальное образовательное пространство, что позволит ему диссеминировать эффективные идеи подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников в условиях непрерывного образования.

Целью оптимизации международной деятельности в 2014-2019 г.г. является создание экономических ресурсов (кадрового, научно-методического, нормативно-правового), необходимых для проектирования дальнейшей работы.

Оптимизация международной деятельности на данном этапе позволит вузу получить следующие результаты:

1. Продолжение работы по организации совместных фундаментальных и прикладных исследований студентов и НПР ЕГУ им. И.А. Бунина и стран СНГ; обеспечение участия в программах двустороннего и многостороннего обмена студентами, магистрами, аспирантами, докторантами, педагогическими и научными работниками и стажировок преподавателей ЕГУ им. И.А. Бунина в международных образовательных центрах; обучение аспирантов и магистров из стран СНГ по актуальным проблемам; проведение международных научно-практических конференций.

2. Реализация модели маркетинговой деятельности по изучению спроса и выработке предложений для обучения иностранных студентов и НПР.

3. Повышение квалификации ППС университета в международных центрах для проектирования на современном уровне актуальных основных и дополнительных профессиональных образовательных программ обучения иностранных студентов и НПР.

4. Привлечение иностранных граждан и НПР к обучению в ЕГУ им. И.А. Бунина.

5. Увеличение числа преподавателей, знающих и применяющих иностранный язык в процессе реализации и усвоения образовательных программ и научно-исследовательского поиска и обмена.

6. Финансирование стажировок студентов и ведущих ученых университета в зарубежных вузах (не менее 2 в год).

IV. Финансово-экономическая деятельность

Деятельность университета обеспечивается двумя источниками финансирования: из федерального бюджета и за счет средств от приносящей доход деятельности (собственные доходы учреждения).

Бюджетное финансирование направлено на обеспечение учебного процесса, научных исследований, социальной поддержки студентов и предусматривает предметные статьи расходов.

Функционирование и развитие университета поддерживается средствами от приносящей доход деятельности (платные образовательные услуги, реализация научных разработок, благотворительные взносы, пожертвования, другие виды деятельности, предусмотренные Уставом университета).

Анализ финансово-экономической деятельности университета определил целью программы оптимизации финансово-экономической деятельности переход к бюджету развития университета на основе сохранения бюджетного финансирования и увеличения средств от приносящей доход деятельности.

Основные задачи:

- разработать и перейти на модель бюджетирования университета на основе программно-целевого финансирования, обеспечивающего концентрацию финансовых ресурсов на наиболее значимых направлениях и позволяющего перейти от бюджетирования на основе управления затратами к бюджетированию на основе управления результатами;

- оптимизировать функционирование сети структурных подразделений университета с учетом оценки финансовых и иных результатов деятельности и перспективы их развития;

- планомерно ввести в практику вуза эффективные контракты с преподавателями на основе конкурентоспособной заработной платы;

- создать прозрачную систему оплаты труда сотрудников, внедрив экономические механизмы финансовой стимуляции деятельности сотрудников, преподавателей и студентов университета, и установить связи уровня стимулирующих надбавок ППС с результатами их учебной, учебно-методической, научной и инновационной деятельности;

- расширить перечень платных дополнительных образовательных, научно-консультационных услуг для студентов и стратегических партнеров вуза;

- расширить практику финансирования университета на основе грантов;

- формировать финансовые ресурсы для реализации программы обновления учебно-научного оборудования в вузе, в т.ч. за счет отчислений от проведения научно-исследовательских работ и оказания платных образовательных услуг;

- совершенствовать механизмы ценообразования платных образовательных услуг на основе регулярных маркетинговых исследований, развития системы льгот, скидок и кредитования обучающихся для повышения привлекательности договорных отношений.

Реализация поставленных задач обеспечит стабильное развитие ФГБОУ ВПО «ЕГУ им. И.А. Бунина» в период с 2014 по 2019 г.г., укрепление его финансовой устойчивости.

Результатами оптимизации финансово-экономической деятельности определены следующие:

1. Увеличение объемов финансирования за счет интенсивной диверсификации образовательной деятельности:

- расширение и оптимизация платных образовательных услуг по получению второго высшего образования и второго диплома, дополнительно к первому; по профессиональной переподготовке и повышению квалификации кадров;

- расширение деятельности бакалавриата, магистратуры, аспирантуры, докторантуры на условиях полного возмещения затрат на обучение;

- создание системы дистанционного дополнительного профессионального образования;

- оказание консалтинговых и сервисных услуг;

- расширение научных исследований, предполагающих участие в федеральных, отраслевых программах, программах академий наук, регионов, фондов, акционерных обществ, государственных предприятий, в конкурсах грантов;

- создание условий для передачи научных разработок в сторонние организации с реализацией максимальной экономической заинтересованности университета, обеспеченной механизмом защиты интеллектуальной собственности в соответствии с законодательством (совместное владение патентом, продажа патентов, лицензий и т.д.);

- активное привлечение благотворительных и спонсорских средств на реализацию конкретных программ университета, а также путем создания фондов корпоративных и именных стипендий, социальной поддержки и т.д.

2. Введение системы заключения эффективных контрактов с сотрудниками вуза.

3. Расширение финансово-экономической самостоятельности структурных подразделений вуза.

V. Инфраструктура

Целью оптимизации инфраструктуры ЕГУ им. И.А. Бунина является повышение эффективности использования и совершенствование

инфраструктуры как ресурса обеспечения качественного университетского образования.

Главное направление деятельности по совершенствованию инфраструктуры связано с развитием имущественного комплекса: строительством, капитальным ремонтом, модернизацией учебных площадей и современным материально-техническим обеспечением университетского образования, передачей муниципального имущества муниципалитету. Необходимым условием оптимизации вуза является создание гуманитарной информационной среды на основе достаточного количества современной техники (машин, оборудования, персональных компьютеров), учебной и учебно-методической литературы в библиотечном фонде университета.

Выявленные проблемы состояния имущественного комплекса и инфраструктуры определили задачи по оптимизации использования и развитию инфраструктуры:

1. Детализация и реализация планов капитальных ремонтов, технического перевооружения, модернизации и строительства зданий и сооружений на период 2014-2019 г.г.

2. Реализация Программ повышения энергоэффективности и комплексной безопасности вуза.

3. Разработка дорожной карты мер по охране труда для создания здоровьесберегающей среды в университете.

4. Разработка системы деятельности для служб университета по выполнению Федерального закона от 30 декабря 2009 г. № 384-ФЗ «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений», Федерального закона от 25 июня 2002 г. № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации», иных подзаконных актов, норм и правил в части проведения технических и инструментальных обследований, планирования и согласования мер по охране объектов культурного наследия для принятия эффективных управленческих решений по созданию качественного имущественного комплекса как ресурса обеспечения достаточного уровня университетского образования в соответствии с действующими стандартами.

5. Повышение эффективности исполнения структурными подразделениями университета предписаний надзорных органов для ликвидации недостатков в технической части имущественного комплекса.

6. Постоянное пополнение и планомерное обновление компьютеров, библиотечного фонда, в том числе на электронных носителях.

Ожидаемые результаты:

1. Создание оптимального имущественного комплекса как ресурса для обеспечения достаточного уровня университетского образования в соответствии с действующими образовательными стандартами, нормами безопасности и охраны труда.

2. Создание и функционирование системы работы по выполнению требований стандартов, норм и правил ликвидации недостатков в технической части имущественного комплекса.

3. Получение экономии денежных средств за счёт реализации мер по повышению энергоэффективности вуза.

4. Пополнение информационной среды университета современными персональными компьютерами, машинами и оборудованием, учебной и учебно-методической литературой в соответствии с аккредитационными требованиями.