

# ЕЛЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. И.А. БУНИНА

«УТВЕРЖДАЮ»  
Директор института психологии и педагогики



/B.C. Меренкова/

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.01.01 ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОЦИАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

**Направление подготовки:** 39.03.02 Социальная работа

**Направленность (профиль):** социальная политика и менеджмент

**Квалификация (степень):** бакалавр

**Форма обучения:** очная

**Институт:** психологии и педагогики

**Кафедра:** философии и социальных наук

	очная форма	очно-заочная форма	заочная форма
<b>Курс</b>	<b>1,2</b>		
<b>Семестр/триместр</b>	<b>2,3</b>		

<b>Лекции</b>	<b>36</b>		
<b>Лабораторные занятия</b>	<b>-</b>		
<b>Практические (семинарские) занятия</b>	<b>108</b>		
<b>в т. ч. практическая подготовка</b>	<b>6</b>		
<b>Форма(ы) промежуточной аттестации</b>	<b>3 сем. экзамен-0,3</b>		
<b>Контроль</b>	<b>9</b>		
<b>Иные формы работы</b>	<b>-</b>		
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>134,7</b>		

**Всего часов:** 288

**Трудоемкость:** 8 зачетных единиц.

Разработчик(и) рабочей программы:

кандидат политических наук, доцент Фоменко С.С.

# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

**Цель изучения дисциплины:** Целью освоения дисциплины «Социальный менеджмент» является формирование у обучающихся системных представлений об особенностях социального менеджмента, роли государства в регулировании социальных вопросов и управлении социальной сферой.

## Задачи изучения дисциплины:

- выявить принципы, структуру, функции и методы управления в социальной сфере;
- рассмотреть мировую практику управления социальной сферой;
- определить особенности функционирования организаций отдельных социально-значимых отраслей социальной сферы;
- установить методы управления социальными процессами и решения социальных проблем.

**Место дисциплины в структуре ОПОП:** реализуется в рамках вариативной части (части, формируемой участниками образовательных отношений) блока Б1. Дисциплины (модули).

## Планируемые результаты обучения по дисциплине:

Код компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПКС-2	Знать: технологии в сфере менеджмента социальной работы, деятельности по планированию, организации, контролю реализации и развитию социального обслуживания маркетинговой деятельности в процессе реализации социальной работы; - принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования; - технологии организации, реализации и развития сетевых технологий и межведомственного взаимодействия, в целях обеспечения социальных прав граждан.	<b>Знает:</b> - сущность социального менеджмента и его роль в развитии современной организации; - основные закономерности протекания комплексных социальных процессов и механизмы функционирования основных социальных общностей; - основные теоретические модели и методы исследования, описывающие социальное восприятие, коммуникацию и взаимодействие на микро и макроуровнях; - основные направления и методы социальной политики, а также её взаимосвязь с экономической и институциональной политикой.
	Уметь: - определяет потребности граждан в социальном сопровождении; - планировать деятельность по межведомственному взаимодействию с целью реализации потребностей граждан;	<b>Умеет:</b> - производить, отбирать, обрабатывать и анализировать данные о социальных процессах и социальных общностях; - применять соответствующие целям конкретного исследования методы сбора и анализа данных, оценивать качество

		<p>социологической информации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- участвовать в проектных формах работы и реализовывать самостоятельные аналитические проекты;</li> <li>- представлять результаты исследовательской и аналитической работы перед аудиториями.</li> </ul>
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками обеспечения организационно-управленческой деятельности в организациях или подразделениях, реализующих меры социальной защиты граждан;</li> <li>- навыками планирования, организации и контроля над реализацией мер социальной защиты, в том числе социальных услуг; организации деятельности по предоставлению гражданам социальных услуг и мер социальной поддержки.</li> </ul>	<p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью использования фундаментальных социологических знаний на практике;</li> <li>- навыками анализа социологических данных с использованием информационных технологий;</li> <li>- навыками получения профессиональной информации из различных типов источников.</li> </ul>

## **II. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ**

**с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу**

### **Очная форма обучения**

№ п/п	<b>Наименование разделов и тем</b>	<b>Всего</b>	<b>Аудиторные занятия</b>			<b>Сам.раб.</b>
			<b>ЛК</b>	<b>ПЗ</b>	<b>ЛБ</b>	
	<b>Раздел 1. Методологические основы менеджмента в социальной сфере</b>	<b>108</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	-	<b>54</b>
	Тема 1. Основные понятия социального менеджмента	24	4	8	-	12
	Тема 2. Особенности объекта и предмета менеджмента в социальной сфере	24	4	8	-	12
	Тема 3. Принципы и методы социального менеджмента	24	4	8	-	12
	Тема 4. Теория и методология решения социальных проблем	36	6	12	-	18
	в т.ч. практическая подготовка	2				
	<i>Итого за 2 семестр</i>	108	18	36	-	54
	<b>Раздел 2. Особенности функционирования хозяйственного механизма в социальной сфере</b>		<b>12</b>	<b>48</b>	-	<b>32</b>
	Тема 5. Модели организации социальной сферы	28	3	12	-	13

	Тема 6. Коммерческие и некоммерческие организации социальной сферы	28	3	12	-	13
	Тема 7. Управление в различных отраслях социальной сферы	28	3	12	-	13
	Тема 8. Управление социальным развитием организаций	28	3	12	-	13
	<b>Раздел 3. Инструменты развития социальной сферы</b>	<b>58,7</b>	<b>6</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>28,7</b>
	Тема 9. Система информационного обеспечения социального менеджмента	28	3	12	-	13
	Тема 10. Социологические исследования в социальной сфере	30,7	3	12	-	15,7
	в т.ч. практическая подготовка	4				
	Контроль	9				
	Экзамен	0,3				
	<i>Итого за 3 семестр</i>	180	18	72	-	80,7
	в т.ч. практическая подготовка	6				
	<b>ИТОГО:</b>	<b>288</b>	<b>36</b>	<b>108</b>	<b>-</b>	<b>134,7</b>

**Очно-заочная форма обучения (не реализуется)**  
**Заочная форма обучения (не реализуется)**

**III. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Текущая аттестация проводится в форме контрольной работы, теста, реферата.

**Типовой вариант контрольной работы**

**Вариант 1.**

1. Охарактеризуйте готовность населения принять участие в различных формах гражданских инициатив?
2. Каков уровень вовлеченности граждан в решение социальных проблем?
3. Назовите факторы, ограничивающие государственное регулирование в социальной сфере?
4. Назовите основные причины, ограничивающие государственное регулирование социальной сферы?

**Примерный вариант учебно-контрольного теста**

Инструкция: правильных ответов в тестах может быть несколько.

**1. Что следует понимать под принципами социального управления?**

- а) второстепенные нормы, которыми руководствуются органы управления в социальных условиях;
- б) правила, основные положения и нормы поведения, которыми руководствуются органы управления в социальных условиях, сложившихся в обществе;

- в) ответственность за результаты социального управления;
- г) экономичность и эффективность управления;
- д) порядок социальных ролей.

**2. Какими факторами общественного развития обусловлена целостность системы социального управления?**

- а) политическими;
- б) юридическими;
- в) экономическими;
- г) информационными;
- д) культурными.

**3. Что является основным элементом управления?**

- а) воздействие;
- б) политика;
- в) сила;
- г) целеполагание;
- д) труд.

**4. Какой закон управления современными делами ведет к расчленению его функций, к специальному их проявлению в конкретных условиях на разных уровнях управления, различных направлениях?**

- а) закон специализации управления;
- б) закон необходимого разнообразия;
- в) закон интеграции управления;
- г) закон экономии времени;
- д) закон приоритетности социальных целей.

**5. Как называется закон социального управления, суть которого состоит в том, что управляющая подсистема должны обладать достаточным разнообразием управляющих действий и пропускной способностью для переработки информации и выдачи управленческих решений с тем, чтобы успешно справиться со сложностью системы и обеспечить её функционирование и развитие в соответствии с данной программой?**

- а) закон специализации управления;
- б) закон необходимого разнообразия;
- в) закон интеграции управления;
- г) закон экономии времени;
- д) закон приоритетности социальных целей.

**6. Как называется закон социального управления, суть которого заключается в объединении и управлении различных специализированных действий на разных уровнях и направлениях управления в единый управленческий процесс в рамках единого социального организма-системы?**

- а) закон специализации управления;
- б) закон необходимого разнообразия;
- в) закон интеграции управления;
- г) закон экономии времени;
- д) закон приоритетности социальных целей.

**7. Как называется закон социального управления, который характеризует эффективность управления, т.е. достижение поставленной цели с учетом наименьших временных потерь, материальных, человеческих и финансовых ресурсов?**

- а) закон специализации управления;
- б) закон необходимого разнообразия;
- в) закон интеграции управления;
- г) закон экономии времени;
- д) закон приоритетности социальных целей.

### **Примерная тематика рефератов**

1. Причины появления новой отрасли научного знания – социального менеджмента.
2. Теория и методология социального менеджмента.
3. Предмет общей теории социального менеджмента.
4. Современное социальное управление: состояние, тенденции изменения.
5. Новая парадигма социального менеджмента.
6. Управленческая деятельность и управленческие отношения. Тенденции изменений в условиях управленческой революции.
7. Система социального менеджмента: пути совершенствования.
8. История управленческой мысли в России. Ее представители, содержание управленческих идей и технологий.
9. Современное состояние управленческой мысли: тенденции, перспективы развития.
10. Закон интеграции в управлении.
11. Закон экономии времени в управлении.
12. Закон приоритетности социальных целей в управлении.
13. Объективно-субъективная природа управленческих отношений.
14. Социальная доктрина. Технологии ее разработки и реализации.
15. Диалектика менеджмента и самоменеджмента.
16. Принцип единонаучания в принятии управленческого решения и коллегиальности при его обсуждении.
17. Принцип научности социального менеджмента.
18. Проблема ответственности в социальном управлении.
19. Гуманизм и нравственность в управлении.
20. Принцип системности в управлении.
21. Проблемы профессионализма в управлении.
22. Мотивация управленческого труда.
23. Формы и методы использования принципов менеджмента на различных этапах развития общества.
24. Управление как наука и искусство.
25. Возможности управляемой системы по расширению сферы саморегулирования.

26. Социальное моделирование в современных условиях.
27. Социальное прогнозирование – один из важнейших методов менеджмента.
28. Возможности более полного использования электронно-вычислительной техники в управлении.
29. Разработка и реализация общенациональных программ.
30. Региональные программы: существующая практика, пути ее изменения к лучшему.
31. Стратегическое целеполагание – ресурс антикризисного менеджмента.
32. Стратегия предотвращения и разрешения социальных конфликтов.
33. Стратегии возрождения местного сообщества: технологии разработки и реализации.
34. Ценности, мораль, идеология как регуляторы общественной жизни: механизмы их использования в управлении.
35. Информационное обеспечение социального менеджмента.

Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в форме экзамена с использованием следующих оценочных материалов: перечень вопросов к экзамену.

### **Вопросы к экзамену (3 семестр, очная форма обучения)**

1. Организация как социальная система
2. Цель, структура и типы организационных управленческих структур
3. Понятие социального менеджмента
4. Основные принципы, задачи, категории и функции социального менеджмента
5. Законы социального управления
6. Современные тенденции в теории управления
7. Сущность и содержание социального менеджмента
8. Принципы социального управления
9. Методы социального менеджмента
10. Методы управления
11. Социальная ответственность и этика бизнеса
12. Особенности социального управления XXI века
13. Исторические этапы формирования управленческой социальной мысли
14. Научные школы социального менеджмента
15. Понятие цели и целеполагания в социальном менеджменте
16. Методы определения и согласования социальных целей. Дерево целей
17. Стратегические цели в социальном менеджменте
18. Комплексные целевые программы и проекты в социальном целеполагании
19. Социальная политика – основа управления социальными системами и процессами
20. Основные задачи и направления социальной политики в переходном постсоалистическом обществе
21. Социальное управление как вид управленческой деятельности в обществе

22. Система конкретных функций социального управления  
 23. Изменения в функционировании социального управления в условиях переходного периода  
 24. Принципы социального управления. Организационно-технологические принципы  
 25. Принципы социального управления. Частные принципы  
 26. Управление социальными процессами. Общие положения  
 27. Управление процессами занятости  
 28. Защита от безработицы  
 29. Проблемы миграции и направления их решения  
 30. Формирование доходов населения

#### **IV. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

##### **5.1. Основная литература**

1. Юдина, А.И. Социальный менеджмент: учебное пособие / А.И. Юдина. – Кемерово: Кемеровский государственный университет культуры и искусств (КемГУКИ), 2013. – 231 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227989> (дата обращения: 12.08.2021). – ISBN 987-5-8154-0262-1. – Текст: электронный.

##### **5.2. Дополнительная литература**

1. Блинов, А.О. Теория менеджмента: учебник / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова. – Москва: Дашков и К°, 2020. – 304 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573334> (дата обращения: 12.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03550-0. – Текст: электронный.

2. Экономика и управление социальной сферой: учебник / Е.Н. Жильцов, Е.В. Егоров, Т.В. Наumenko и др.: под ред. Е.Н. Жильцова, Е.В. Егорова; Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Экономический факультет и др. – Москва: Дашков и К°, 2018. – 496 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495762> (дата обращения: 12.08.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02423-8. – Текст: электронный.

#### **V. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

<b>№ пп</b>	<b>Ссылка на информационный ресурс</b>	<b>Наименование разработки в электронной форме</b>	<b>Доступность</b>
1.	<a href="https://socialnaya-podderzhka.ru/mery_socialnoj_podderzhki/">https://socialnaya-podderzhka.ru/mery_socialnoj_podderzhki/</a>	<b>Все о социальной поддержке</b> Включает информацию о мерах социальной поддержки населения	Свободный доступ
2.	<a href="https://mintrud.gov.ru">https://mintrud.gov.ru</a>	<b>Министерство труда</b>	Свободный доступ

		<b>и социальной защиты Российской Федерации</b> Включает информацию о мерах социальной поддержки населения	
3.	<a href="http://szn.lipetsk.ru/iblock/socpodderjka/">http://szn.lipetsk.ru/iblock/socpodderjka/</a>	Управление социальной защиты населения Липецкой области Включает: Меры социальной поддержки в Липецкой области	Свободный доступ

## **VI. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

1.	<a href="http://www.biblioclub.ru">http://www.biblioclub.ru</a>	Электронно-библиотечная система (ЭБС) Университетская библиотека онлайн	Регистрация через любой университетский компьютер. В дальнейшем предоставляется неограниченный индивидуальный доступ из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет
2.	<a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a>	Информационно-правовой портал	Свободный доступ
3.	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>	Российский информационный портал в области науки, технологий, медицины и образования	Свободный доступ
4.	<a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a>	Российская компьютерная справочно-правовая система	Свободный доступ

## **VII. ЛИЦЕНЗИОННОЕ И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

При реализации учебной дисциплины применяется следующее лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- Microsoft Windows;
- Microsoft Office;
- LibreOffice и др.

## **VIII. ОБОРУДОВАНИЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ОБУЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Учебные занятия проводятся в аудиториях, укомплектованных специализированной мебелью, в том числе стационарными или переносными техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

Самостоятельная работа проводится в кабинетах, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.



